

## AEROSPACE VALLEY



**Objectif 40 000 emplois  
sur 20 ans  
en Midi-Pyrénées  
et Aquitaine**

Interview de Jean-Marc THOMAS, Président d'Aerospace Valley et Président d'Airbus France

Les régions Midi-Pyrénées et Aquitaine constituent un leadership européen dans le domaine de l'aéronautique et du spatial. Elles regroupent près de 100 000 emplois industriels et 10 000 chercheurs. Lorsque l'Etat lance, en novembre 2004, l'initiative des pôles de compétitivité, c'est tout naturellement que les deux régions décident d'unir leurs compétences pour former le premier pôle européen du secteur « Aéronautique, espace et systèmes embarqués ». Les synergies dégagées par le triptyque industrie – formation – recherche devraient permettre de créer 40 000 à 45 000 nouveaux emplois d'ici 20 ans.

Moins d'un an après son lancement, l'initiative gouvernementale des pôles de compétitivité est devenue réalité dans le Grand Sud-Ouest, avec la 'labellisation', en juillet dernier, du pôle 'Aéronautique, Espace et Systèmes Embarqués Midi-Pyrénées – Aquitaine', comptant parmi les 6 pôles mondiaux. Sa nouvelle appellation internationale sera désormais '**Aerospace Valley**'.

Les deux régions, déjà conscientes de leurs nombreuses complémentarités dans les divers domaines de l'aéronautique et de l'espace, n'ont pas attendu 2005 pour rapprocher leurs atouts et leurs moyens mais elles ont désormais décidé de « *pousser d'un cran leur niveau de coopération en présentant une candidature commune interrégionale, sous gouvernance unique* » comme le précise **Jean-Marc Thomas**, Président d'**Airbus France** et co-chef de file du projet en Midi-Pyrénées (Pierre-Eric Pommellet, Directeur Avionique Militaire THALES, étant le co-chef du projet en Aquitaine).

Plus de 600 acteurs des deux régions se sont mobilisés : tous les grands groupes industriels sont parties prenantes du projet (Airbus, Alcatel, EADS, Safran, Thales, Latécoère, etc.), ainsi qu'une multitude de PME-PMI, les centres de recherche publics et privés (CNRS, ONERA, IERSET...), les universités, les écoles d'ingénieurs, les collectivités territoriales, tous associés dans l'objectif de créer « *une formidable dynamique de coopération, créatrice d'innovation et de richesses et gage d'un fort rayonnement international* ».

Par la simple addition de leurs forces, Midi-Pyrénées et Aquitaine constituent déjà le premier pôle aéronautique et spatial européen et l'un des tout premiers dans le domaine des systèmes embarqués. Les deux régions sont leader mondial sur plusieurs marchés : les avions civils de plus de 100 places, l'aviation d'affaires haut de gamme, les turbines à gaz pour hélicoptères et les trains d'atterrissage ; elles sont également leader européen en construction de satellites, en lanceurs et propulsion, en télédétection spatiale, en systèmes de cockpit... Leur rôle est de tout premier plan en maintenance aéronautique, développement avionique, et dans nombre de technologies connexes ...

De fait, par la présence des principaux acteurs industriels aéronautiques et spatiaux, de trois des quatre grandes écoles aéronautiques et des réseaux universitaires associés, ainsi que de grands laboratoires de recherche, la 'Vallée Aérospatiale' qui relie Bordeaux à Toulouse est aujourd'hui le premier bassin d'emploi européen dans le domaine aéronautique et spatial, et le premier pôle français d'enseignement supérieur sur ces thèmes.

L'ambition est maintenant de former un ensemble de recherche-formation plus puissant et plus visible, de référence mondiale (à l'instar de ce qui existe déjà aux USA, voire en Chine), et de conforter voire amplifier ces positions d'excellence industrielle en aviation civile, en systèmes embarqués, en satellites (car nous sommes « à l'aube de l'utilisation des services par satellite »)... Toutes ces synergies, de travail, de moyens ou de financements, ne pourront que renforcer les atouts des grands groupes et des PME dans la compétition mondiale. A la clé, la création d'ici 20 ans de 40 à 45 000 emplois supplémentaires. Tel est l'objectif « ambitieux, mais accessible » de ce pôle.

### **Qu'est-ce qu'un pôle de compétitivité ?**

Un pôle de compétitivité se définit comme la combinaison, sur un même espace géographique, d'entreprises, de centres de formation et d'unités de recherche publiques ou privées. Autour de marchés et de technologies ciblés, cet ensemble de partenaires rassemble des synergies autour de projets communs et innovants.

### **Quelle sera la structure du pôle Aerospace Valley et comment fonctionnera-t-il ?**

Le pôle 'Aerospace Valley', à terme, comptera quelques 600 membres ou partenaires, d'origines très diverses qui sont essentiellement ceux qui ont participé à sa création. Ceux-ci se répartiront en plusieurs collèges : les grands groupes, les PME/PMI, le monde de la recherche, de la formation... Chaque courant sera représenté, de façon équilibrée, dans un conseil d'administration réunissant de l'ordre de 25 membres, qui élira le Bureau composé de 6 membres. Le Bureau pilotera le Comité Exécutif qui lui sera l'organe opérationnel de la gouvernance ayant pour mission de mettre en œuvre la stratégie du pôle. Un groupe de permanents complètera cette structure. Ce sont toutefois les industriels qui auront le rôle-clé, réunissant à eux seuls de l'ordre de la moitié des sièges et notamment la présidence. Géographiquement, Aerospace Valley sera regroupée autour de ses deux métropoles, Toulouse et Bordeaux, et de ses bassins d'emploi locaux, notamment Rodez, Albi, Pau, Bayonne, Tarbes...

### **Où en est-on, près de trois mois après la labellisation du pôle ?**

Aerospace Valley fait partie des 67 pôles officiellement labellisés le 12 juillet\* et plus précisément, fait partie des 6 pôles mondiaux. Dès le lendemain, nous en avons déposé les statuts « simplifiés », sous forme d'association loi 1901, à la Préfecture. Nous souhaitons aller très vite, pour que l'Etat ait tout de suite un interlocuteur. Nous avons ensuite lancé un appel à adhésions le 1<sup>er</sup> septembre, auprès de tous les partenaires du projet de candidature, leur proposant d'être adhérents / fondateurs de l'association « Aerospace Valley ». Sur les 600 que nous avons partenaires contactés, 200 ont déjà répondu présent : entreprises, institutions, centres de recherche et de formation.

La première assemblée générale constituante de l'association, adoptant ses statuts définitifs, aura lieu le 21 octobre, à Agen, à mi-chemin entre Toulouse et Bordeaux.

\* Pour rappel : lancement du projet : novembre 2004 / dépôt des dossiers de candidature : février 2005

### **Quels sont les principaux projets du pôle à ce jour ?**

Dans la réponse à l'appel à projets du gouvernement soumise le 28 février 2005, 36 projets stratégiques de coopération technologique ont été définis ainsi que 12 projets 'structurants', dont l'Aerospace Campus à Toulouse, un centre de compétences TIC à Bordeaux autour de l'INRIA, et un futur centre européen de démantèlement des avions en fin de vie à Tarbes. Par ailleurs, l'ensemble des écoles d'ingénieurs et des universités des deux régions s'associent au sein d'un GRES (Groupement de Recherche et d'Enseignement Supérieur) centré sur l'aéronautique, l'espace et les systèmes embarqués, faisant ainsi coïncider les trois périmètres, industriel, recherche et formation, du pôle.

Autre exemple, la mise en route imminente d'un Plan d'Actions pour le Développement des Entreprises Régionales de l'Aéronautique, l'Espace et Systèmes Embarqués (plan ADER 2) pour épauler le tissu

industriel de sous-traitance, au travers de capital-risque et d'aides financières diverses, afin de lui permettre de se consolider et de soutenir les évolutions techniques majeures. L'ancrage de ce tissu industriel est indispensable à l'objectif de créer 45 000 emplois.

### **Pouvez-vous nous en dire plus sur les emplois concernés à l'heure actuelle, et sur les emplois qui devraient être générés par la création de ce pôle ?**

Le pôle de compétitivité Aerospace Valley concerne aujourd'hui 94 000 emplois industriels dont 50 000 en sous-traitance dans plus de 1 200 établissements, auxquels il faut ajouter 8 500 emplois dans la recherche.

La dynamique du pôle pourrait engendrer la création de 40 000 à 45 000 emplois industriels et de service supplémentaires dans les 20 prochaines années, dans les domaines de l'Aéronautique, l'Espace et les Systèmes Embarqués, sous l'effet de différents facteurs :

- l'augmentation de l'activité industrielle de toute la « supply chain » tirée par la réussite des grands donneurs d'ordres sur leurs marchés mondiaux ;
- une certaine neutralisation de l'effet des délocalisations et des internationalisations ;
- l'effet d'entraînement du pôle sur le développement économique induit par sa prise de responsabilité dans de grands programmes industriels et scientifiques européens.

### **Quelles relations aura ce pôle avec l'extérieur ?**

Il est clair que d'autres régions françaises sont actives dans le domaine aéronautique et spatial, sans être pour autant labellisées en pôle de compétitivité ; nous concevons de nous associer étroitement avec elles selon le principe de 'pôle étendu'. L'idée est d'avancer ensemble, sur les mêmes rails, Midi-Pyrénées / Aquitaine jouant le rôle de locomotive... De même, lorsque les besoins sont complémentaires, nous comptons bien nouer des liens de pôle à pôle, en France comme à l'étranger : c'est par exemple le cas avec le pôle grenoblois Minalogic, dont la spécialité, les micro et nano-systèmes, est essentielle pour le développement des lanceurs, des satellites, des avions...ainsi que le pôle [System@tic](#) où des liens étroits sont envisagés sur le plan des systèmes embarqués. Une convention a par ailleurs déjà été signée avec le pôle EMC2 (Ensembles Métalliques et Composites Complexes) de Pays de Loire avec qui des partenariats de recherche sur les ensembles métalliques et composites aéronautiques seront mis en œuvre.

Il s'agit de se rassembler pour progresser, afin qu'à l'horizon de 5, 10 ou 15 ans, les barrières soient toutes tombées et que les synergies produisent leur plein effet sur le renforcement de la compétitivité de l'industrie et par conséquent sur la création d'emplois nouveaux.

Pour en savoir plus : [www.aerospace-valley.com](http://www.aerospace-valley.com)